

Tendenser i besparelserne i 54 kommunale budgetforlig for 2019

Notatet beskriver en række tendenser i de besparelser, der indgår i 54 kommuners budgetforlig for 2019 og overslagsårene 2020-2022. Der er set på tendenserne i besparelser på ældre og sundhed-, børne-, samt teknik- og serviceområdet. En oversigt over de 54 kommuner, der indgår i notatet kan ses af bilag 1. De 54 budgetforlig, som her behandles, kan alle findes på www.spareforslag.dk, FOAs database over spareforslag i kommuner og regioners budgetter.

I gennemgangen af budgetforligene for 2019 er det alene de største besparelser i kroner, der er kategoriseret og beskrevet på spareforslag.dk for de 54 kommuner. Eneste undtagelse er besparelser på klippekortsordning til ældre, der er noteret uanset beløbets størrelse. Begrebet besparelser skal i dette notat forstås bredt, dvs. der indgår både serviceforringelser, personalereduktioner, effektiviseringer, omprioriteringer og øget brugerbetaling. Det er kun et notat over besparelser, udvidelser af budgettet er ikke noteret.

Opsamling af tendenser i dette notat siger ikke noget om, hvor mange af kommunerne, der sparer via de forskellige typer af besparelser. Det skyldes, at ikke alle 98 kommuners forlig er gennemgået og at det alene er de største besparelser i forligene, der er noteret på spareforslag.dk. Notatet kan derimod bruges til at få et indblik i måderne kommunerne sparer på i budget 2019.

Hovedkonklusioner:

- Gennemgangen af kommunernes besparelser viser, at der er tale om mange forskellige slags besparelser i budgetlægningen i år. På ældreområdet viser analysen blandt andet besparelser på normeringerne, reduktioner i den praktiske hjælp, såsom rengøring mv. Også aktiviteter og aktivitetscentre for ældre rammes af besparelser og klippekortsordningen spares der på. En del kommuner øger brugerbetalingen på kørsel for ældre til træning.
- Også på børneområdet gennemfører kommunerne en bred vifte af besparelser. En del kommuner sparer på centrale puljer til fx kvalitet i dagtilbud ol. Desværre skærer en del kommuner også på udgifterne til den pædagogiske assistentuddannelse. Ligesom der også gennemføres en del besparelser på dagplejen. På dagtilbudsområdet er der også besparelser på normeringerne og nogle kommuner reducerer åbningstiden samt gennemfører sammenlægninger.
- Teknik- og serviceområdet rammes især af besparelser på vedligeholdelsen af bygningerne
- En generel tendens for alle områder i kommunerne er desuden, at kommunerne ofte gennemfører rammebesparelser, det vil sige, at kommunerne vedtager nogle overordnede sparebeløb, som bagefter skal udmøntes konkret.

KONTAKT

Notat udarbejdet af:
FOA Politik og Analyse

Presse:

Politisk ansvarlig:

Cæcilie Saul
Tlf. 31 53 03 76

Martine Bech Diederichsen
Tlf. 46 97 24 85

Tendenser i besparelser på ældre- og sundhedsområdet

Blandt de største besparelser i kroner ses en række på ældre- og sundhedsområdet. De fordeler sig på 10 overordnede kategorier:

1. Rammebesparelser på ældreområdet

I de 54 gennemgåede budgetforlig er rammebesparelser en af de hyppigst forekommende besparelser på ældreområdet. Det vil sige besparelser, som skal konkretiseres lokalt efter budgetvedtagelsen. Eksempler på kommuner, der gennemfører rammebesparelser på ældre- og sundhedsområdet i 2019 er: [Hvidovre](#), [Hillerød](#), [Roskilde](#), [Middelfart](#), [Svendborg](#), [Randers](#), [Køge](#), [Vesthimmerland](#) og [Aarhus Kommune](#).

2. Besparelser på normeringer, brugen af vikarer og andelen af uddannet personale på ældreområdet

Besparelser via normeringen på ældre- og sundhedsområdet ses også i flere kommuner. Dette kan ske ved direkte reduktioner i plejepersonale, som bl.a. i Fredensborg, Halsnæs, Lejre, Norddjurs og Mariagerfjord Kommune. [Norddjurs Kommune](#) reducerer den generelle normering i primært dagvagter med ca. 10 pct. [Halsnæs Kommune](#) reducerer personalet på plejecentre og i hjemmeplejen. [Lejre Kommune](#) reducerer antallet af rengøringsstillinger på plejecentrene. [Mariagerfjord](#) vil nedsætte koordinationstiden på plejecentre til halv tid. I [Fredensborg Kommune](#) reduceres antallet af visitatorer.

Andre kommuner peger på besparelser via reduktioner i vikarforbruget. Det ses blandt andet i budgetforligene for Ballerup, [Køge](#), [Nyborg](#), [Struer](#) og [Skive Kommune](#). [Ballerup Kommune](#) vil oprette et fælles vikarkorps til plejecentrene, som skal nedsætte forbruget af vikarer.

Mindst en kommune reducerer udgifterne til ældrepleje ved at skære ned på andelen af uddannet personale. [Ikast-Brande Kommune](#) vil nedsætte timeprisen på praktisk hjælp på ældreområdet på denne måde. Kommunen har i forvejen givet dispensation til at medarbejdere i enkelte tilfælde ikke havde en social- og sundhedshjælper eller -assistentuddannelse, når de udførte praktisk hjælp i hjemmeplejen. I 2019 ophæver Ikast-Brande nu kravet om at medarbejderne skal have en sosu-uddannelse, når de udfører praktisk hjælp i hjemmeplejen.

3. Besparelse på serviceniveauet på personlig pleje i ældreplejen

Besparelse på personlig pleje er også en del af mindst ét budgetforlig. [Frederiksberg Kommune](#) sparer således ved at bruge badeservietter til personlig pleje i stedet for bad.

4. Reduktion i praktisk hjælp (rengøring, skift af sengetøj, tøjvask og indkøb)

Hjælp til praktiske gøremål som tøjvask, skift af sengetøj samt rengøring er ligeledes et område inden for ældre- og sundhedsområdet, hvor kommunerne vil finde besparelser i 2019. Blandt andet sparer Helsingør, Lejre, Ishøj og Norddjurs Kommune på rengøring og tøjvask. [Norddjurs Kommune](#) reducerer rengøring i eget hjem ved at ændre det fra rengøring hver 2. uge til hver 3. uge. I [Lejre Kommune](#) reduceres ydelsen tøjvask for ældre til kun at være hver 2. uge samt der skal laves revisitation af borgere, der alene modtager rengøring. [Helsingør](#) og [Ishøj Kommune](#) reducerer rengøringen på plejecentre.

Mindre hjælp til indkøb indgår i besparelserne i Hillerød og Brøndby Kommune. I [Hillerød Kommune](#) vil man opnå en besparelse via egenbetaling for indkøbsordning. I [Brøndby Kommune](#) afskaffes ydelsen "særlige indkøb" og rabat på indkøb og vaskeordning fjernes.

I Langeland og Skanderborg Kommune vil man spare på visitationen til praktisk hjælp. I [Langeland Kommune](#) betyder det lukning af visitation til kørselsordning til svagtseende og demensramte. I [Skanderborg Kommune](#) er der tale om en besparelse ved revisitering af borgere i hjemmeplejen.

5. Reduktion i aktiviteter for ældre borgere

Nogle kommuner sparer også på aktiviteter for ældre borgere. Det ses bl.a. i forligene for Fredensborg, Køge, Helsingør, Brøndby og Norddjurs Kommune. Det gælder fx besparelser på kulturudviklingsprojekter på plejecentre ([Fredensborg Kommune](#)), besparelse på cafedrift ([Køge Kommune](#)), reduktion af aktiviteter på plejehjem ([Helsingør Kommune](#)) og lukning af alle åbne aktivitetstilbud til ældre borgere ([Norddjurs Kommune](#)). I [Brøndby Kommune](#) afskaffer man blandt andet ydelsen "gåtur".

6. Øget brugerbetaling på ældreområdet

Nogle kommuner finder også besparelser inden for ældre- og sundhedsområdet via brugerbetaling på forskellige serviceydelser. I [Høje-Taastrup](#) og på [Langeland](#) er der tale om en øget brugerbetaling på transport til dagcenter for ældre. I [Lyngby-Taarbæk](#) er der ligeledes tale om en egenbetaling af kørsel til aktivitetscentre, og [Egedal Kommune](#) øger ligeledes brugerbetalingen på kørsel til træning. I [Hillerød](#) er der vedtaget en egenbetaling på indkøbsordningen i kommunen for borgere, der indtil nu har fået hjælp til indkøb af dagligvarer.

7. Klippe-kortsordning til ældre

En del kommuner finder også besparelser på klippekort. Klippe-kortsordningen er en særlig ordning, som Folketinget tidligere har bevilliget til kommunerne med henblik på at tilbyde mere individuelt tilpasset hjælp til den ældre. Med klippekortsordningen er der fx mulighed for at gå en tur, hvis den ældre ønsker dette.

I flere kommuner reduceres klippekortsordningen i 2019. Det gælder for eksempel i [Svendborg](#), [Glostrup](#) og [Lejre](#) (halvering i Svendborg og Glostrup Kommune). I andre kommuner som [Høje-Taastrup](#), [Stevns](#) og [Mariagerfjord Kommune](#) afskaffes klippekort for borgere i eget hjem, og i [Norddjurs Kommune](#) afskaffes klippekortsordningen helt. Desuden foretages omlægning af klippekort på plejecentre. Eksempler på dette ses i [Glostrup](#) og [Lyngby-Taarbæk Kommune](#), der sparer ved at omlægge klippekort på plejecentre til hhv. fast øget normering og individuelle aktiviteter.

8. Besparelser på forebyggelse, rehabilitering og aktivitetsbestemt medfinansiering

En del kommuner finder også besparelser ved forebyggende og rehabiliterende indsats. I [Norddjurs Kommune](#) består besparelsen af en reduktion af forebyggende- og vedligeholdende træning til borgere, mens man i [Glostrup Kommune](#) sparer på den generelle borgerrettede forebyggelsesindsats. [Køge Kommune](#) vil finde besparelser i 2019 ved effektivisering i forbindelse med genoptræning/kørsel. I [Faaborg-Midtfyn Kommune](#) udgør en reduktion på hjerneskaeområdet stort set hele besparelsen inden for ældre- og sundhedsområdet. I [Ballerup Kommune](#) peger man på en besparelse på kommunens aktivitetsbestemte medfinansiering til borgeres behandling på sygehuse.

9. Velfærdsteknologi

Velfærdsteknologi er også et område, som flere kommuner vil finde besparelser via. I [Stevns Kommune](#) indføres robotstøvsugning på plejecentre. [Jammerbugt Kommune](#) vil også spare via øget automatisering med robotter. Besparelser ddom følge af velfærdsteknologi er ikke nødvendigvis problematisk. Men hvis kommunerne ikke investerer i nogle gode og holdbare løsninger, så kan det blive en udgift uden værdi. Fx har andre kommuner oplevet, at robotstøvsugere ikke fungerer på plejecentre, fordi de ikke er bygger til institutioner, men til private hjem. Det er også problematisk, hvis kommunerne ikke indarbejder en indkøringsfase for velfærdsteknologien, før de reducerer

normeringen som følge af effektiviseringer. Der vil være en overgangsfase, før teknologien fungerer optimalt på området. Der kan derfor ikke indregnes en besparelse fra dag 1. Teknologierne kræver også en plan for oplæring for både borgere og medarbejde, og en plan for, hvis de går i stykker. Der er også en omkostning ved at indkøbe i teknologierne. Det er en klar fordel, hvis medarbejderne er involveret i processen omkring udvælgelse af områder og konkrete teknologier.

10. Øvrige besparelser på ældreområdet

Udover ovenstående kategorier inden for ældre- og sundhedsområdet, er der også fundet besparelser på andre områder. Eksempelvis sparer [Bornholm](#) på elevlønnen, hvilket beskrives som en tilpasning "som følge af de strukturelle ændringer jfr reformen om ny EUD uddannelse og ændret dimensionering og aktuel aktivitet". Hvidovre kommune sparer via udlicitering af ydelsen tøjvask på hjemmehjælpsområdet ([Hvidovre](#)).

I kommunerne [Dragør](#) og [Brøndby](#) laves besparelser ved sammenlægning/lukning. I Dragør Kommune spares via øget samdrift af plejeboliger. I Brøndby Kommune lukkes plejehjem og ældrecenter Kisumparken. [Nordfyn](#) sparer ved at sælge pladser i plejeboliger.

Tendenser i besparelserne på børn- og ungeområdet

Blandt de største besparelser i kroner ses en række på børneområdet. De fordeler sig på 8 overordnede kategorier:

1. Rammebesparelser på børneområdet og nedlæggelse af centrale puljer

På børneområdet ses også rammebesparelser, som vi så det på ældre- og sundhedsområdet. Både [Hvidovre](#) og [Brøndby Kommune](#) vil gennemføre en generel reduktion af serviceniveauet på Børne- og familieområdet. I [Svendborg Kommunes](#) budgetforlig findes en rammereduktion for Børne- og Ungeudvalget.

Der ses også andre former for tværgående besparelser på børne- og ungeområdet, bl.a. reduktion eller nedlægning af centrale puljer. [Ballerup](#) er en af de kommuner, som sparer på centrale puljer til Børne- og Skoleudvalget. I [Frederiksberg Kommune](#) afvikler man en centralt administreret pulje for daginstitutioner og dagpleje, som har begrænset søgning. I [Hørsholm Kommune](#) reduceres og omlægges midler til støtte for børn med særlige behov i dagtilbud. Også i [Stevns Kommune](#) reduceres en pulje til bedre kvalitet i dagtilbud. I [Nyborg](#) reducerer man en pulje til ressource timer i daginstitutionerne. I [Hillerød Kommune](#) foretager man til gengæld besparelser ved at reducere en pulje til pædagogisk udvikling, og derudover fjernes ekstra midler til små institutioner. Ligeledes reduceres puljen til små børnehuse i [Bornholms Regionskommune](#). Og både [Køge](#) og [Lejre Kommune](#) vælger derimod at reducere tilskuddet til pasning af eget barn. Mindst én kommune reducerer også forskellige puljer på SFO og klub-området. I [Hørsholm Kommune](#) reduceres midler til støtte for børn med særlige behov i skolefritidstilbud.

2. Færre på pædagogisk assistentuddannelsen

Flere kommuner vælger at spare på den pædagogiske assistentuddannelse, heraf er nogle besparelser rettet mod praktik. Det gælder fx [Bornholms Regionskommune](#), der reducerer udgifterne til pædagogiske assistenter i praktik, hvor der nu kun er optag hvert andet år. I andre kommuner reduceres antallet af pladser på pædagogisk assistentuddannelsen. Det gælder blandt andet for kommunerne [Tønder](#) og [Skanderborg Kommune](#). [Fredensborg Kommune](#) reducerer puljen til uddannelse af pædagogiske assistenter. I [Vesthimmerland](#) foretager man en mere specifik besparelse på pædagogiske assistent-elever med den begrundelse, at der kommer færre elever i 2019.

3. Besparelser på dagpleje

Mange budgetforlig indeholder forskellige typer besparelser af dagplejen. Det ses bl.a. i Roskilde, [Høje-Taastrup](#), [Egedal](#), [Halsnæs](#), [Frederikssund](#), [Faxe](#), [Ringsted](#), [Middelfart](#), [Brønderslev](#). [Roskilde Kommune](#) reducerer dagplejens budget. I [Egedal Kommune](#) spares ved at mindske antallet af kommunale dagplejere. [Halsnæs Kommune](#) opnår en besparelse ved at omlægge gæstedagplejen. I [Middelfart Kommune](#) gennemfører man en "bedre kapacitetsudnyttelse" i dagplejen.

Flere kommuner sparer på de pædagogiske konsulenter, som dagplejerne kan sparre med og få rådgivning af, samt på tilsyn. Det gælder fx [Frederikssund](#), [Norddjurs](#) og [Faxe Kommune](#). I [Frederikssund Kommune](#) nedlægges to dagplejekonsulentstillinger, mens [Norddjurs Kommune](#) nedlægger konsulentstillinger på dagtilbudsområdet bredt set. [Faxe Kommune](#) foretager en reduktion af tilsyn i dagplejen fra seks til fire årlige tilsyn.

4. Øget forældrebetaling i daginstitutioner, SFO'er og klubber

En del kommuner sparer også på dagtilbudsområdet via øget forældrebetaling. Blandt andet vælger [Mariagerfjord](#) og [Tønder Kommune](#) at øge forældrebetalingen i dagtilbud. Det samme gælder for [Aarhus Kommune](#), der forhøjer forældrebetalingstaksten på deltidspladser i dagtilbud. I [Fanø Kommune](#) reduceres et eksisterende tilskud til nedsættelse af dagpleje- og vuggestuetakster. I [Greve Kommune](#) sker den øgede forældrebetaling ved at frokostordning til vuggestuebørn gøres 100 procent forældrefinansieret.

Øget forældrebetaling går i mange kommuner ud over SFO'er og klubber. Eksempelvis øges forældrebetalingen for SFO i kommunerne [Dragør](#), [Gladsaxe](#), [Ishøj](#), [Frederikssund](#), [Greve](#), [Halsnæs](#) og [Tønder](#). Forældrebetalingen for klubber øges også i nogle kommuner – blandt andet i [Gladsaxe](#) og [Greve Kommune](#).

5. Kortere åbningstider og flere lukkedage i daginstitutioner

Reduceret åbningstider/øget antal lukkedage er en anden måde flere kommuner sparer på børneområdet. I [Helsingør Kommune](#) reduceres åbningstiden i dagtilbud med én time om ugen. I [Egedal Kommune](#) vil man øge antallet af årlige lukkedage i dagtilbud og til gengæld indføre øget feriesammenlægning i dagtilbud. I [Hillerød Kommune](#) sparer man ved at ændre de udvidede åbningstider i dagtilbud.

På SFO- og klubområdet findes også besparelser via kortere åbningstider/flere lukkedage. [Frederiksberg Kommune](#) reducerer tilbud omkring påskeåbent SFO, hvilket resulterer i lavere årsværk på 0,42. Derudover vælger [Frederiksberg Kommune](#) at holde koordineret sommeråbent i klubber, hvilket medfører at aktiviteter tilbageføres.

6. Dårligere normeringer i daginstitutioner

I nogle kommuner finder man desuden besparelser på normeringen i daginstitutionerne. Dette gælder fx [Brøndby Kommune](#), som nedlægger 10 pædagogmedhjælperstillinger. En anden måde at spare på normeringen ses fx i [Nyborg Kommune](#), hvor daginstitutionsledere skal indgå med 10 procent i normeringen. I [Halsnæs Kommune](#) findes en besparelse ved at indføre tidligere start i børnehave. Denne form for besparelse kan også kategoriseres som dårligere normering, idet der er mindre pædagogisk personale pr. barn i børnehaven. I [Vallensbæk Kommune](#) vil man spare via en tilpasning af Juniorklubben og Ungdomsskolens tildelingsmodel. En tildelingsmodel er en model for, hvad de ressourcer, der tildeles et område, mere specifikt tildeles for. Tildelingsmodellen definerer derfor, hvor mange penge en institution får pr. barn og hvor mange penge institutionen får derudover. Der kan således både være tale om en besparelse på normeringen eller en rammebesparelse, alt efter hvad en tilpasning af tildelingsmodellen mere konkret indebærer.

I nogle kommuner gennemføres også besparelser via dårligere normering i SFO og klubber. I [Frederiksberg Kommune](#) foretages en ændring i fordeling af budget til normering af pædagoger og pædagogmedhjælpere i SFO'er. Et andet eksempel er [Svendborg Kommune](#), som finder en besparelse ved at reducere antallet af ressourcepædagoger.

7. Omlægninger, sammenlægninger og lukninger af daginstitutioner

Nogle kommuner finder også besparelser ved at omlægge, sammenlægge eller helt lukke daginstitutioner. I [Norddjurs Kommune](#) sparer man ved at lave sammenlægninger af daginstitutioner. [Dragør Kommune](#) sparer også ved at sammenlægge to daginstitutioner. I [Mariagerfjord](#) lukkes to dagtilbud.

Budgetforligene for en del kommuner peger også på besparelser ved at omlægge, sammenlægge eller lukke SFO'er og klubber. [Norddjurs Kommune](#) vil spare ved at lukke klubber (lukning af juniorklubber). [Fredensborg Kommune](#) sparer ved at omlægge til SFO i stedet for fritidshjem/fritidsklub. Et eksempel på en kommune, der sparer ved lukning af SFO, er [Faxe](#).

8. Øvrige besparelser af daginstitutioner

Udover de typer af besparelser, der er nævnt ovenfor, er der også andre typer af besparelser, bl.a. besparelser på børnespecialområdet ([Langeland](#) og [Mariagerfjord](#)) og ændringer i ledelsen på dagtilbud ([Lejre](#)). Af andre typer besparelser, som ikke er nævnt i ovenstående afsnit kan blandt andet nævnes forskellige besparelser på IT ([Gladsaxe](#) og [Mariagerfjord](#)).

Tendenser i besparelser på teknik- og serviceområdet

Blandt de største besparelser i kroner ses en række på teknik- og serviceområdet. De fordeler sig på 8 overordnede kategorier:

1. Rammebesparelser på teknik- og serviceområdet

Inden for teknik- og serviceområdet vælger nogle kommuner også at foretage rammebesparelser. Et eksempel på en rammebesparelse er [Hvidovre Kommunes](#) reduktion på 3 procent af puljer under Teknik- og Miljøudvalget.

2. Besparelse på vedligeholdelse af bygninger og fælles ejendomsdrift (facility management)

Kommunerne finder hyppigt besparelser på vedligeholdelse af bygninger. Også [Hillerød](#) reducerer en pulje til vedligeholdelse af bygninger. Udover en puljebesparelse reducerer man i [Hillerød Kommune](#) også selve vedligeholdelsesarbejdet. En mere specifik reduktion af vedligeholdelse af bygninger ses i kommunerne [Vesthimmerland](#) og [Slagelse](#). I [Slagelse](#) medfører besparelser på teknik og service også en personalereduktion på et årsværk. Ligeledes foretager [Furesø Kommune](#) en besparelse af facility management med fokus på drift af kommunens bygninger.

Andre kommuner regner med at kunne spare ved at effektivisere arejds gange inden for vedligeholdelse af bygninger. Det gælder blandt andet [Faaborg-Midtfyns Kommune](#), der vil spare ved at omlægge arbejdsgangene hos Intern Drift i udvalget By, Land og Kultur. Også [Ballerup Kommune](#) vil opnå en besparelse via organisering af driftsopgaver inden for ejendomsservice. I [Langelands budgetforlig](#) er også angivet en besparelse ved skønnet effektivisering af facility management.

3. Reduktioner på rengøringsområdet

Udover vedligeholdelse af bygninger er rengøring en anden kategori, der er besparelser inden for i budgetforligene for 2019. Blandt generelle besparelser på rengøring kan nævnes Roskilde, Hillerød og

Hvidovre Kommune. [Roskilde Kommune](#) foretager en overordnet besparelse af rengøring, ligesom [Hillerød Kommune](#) også sparer på rengøring af ejendomme generelt. En lignende besparelse findes i budgetforliget for [Hvidovre Kommune](#), der sparer ved kun at have rengøring én gang ugentligt på administrationslokaler, rådhus, skoler og andre institutioner.

Udover de mere brede besparelser af rengøring i kommunen, vælger nogle kommuner at spare på rengøring af bestemte områder. For eksempel bespares rengøringen på plejecentrene i [Langeland Kommune](#). I [Faxe Kommune](#) er det rengøringen af kommunenes kontorlokaler, der reduceres.

Der ses også besparelser på indkøb. Et eksempel på dette ses i budgetforliget for [Hillerød Kommune](#), der også sparer på indkøb af varer relateret til rengøring. [Fredensborg Kommune](#) planlægger også at spare via adfærdskampagner med henblik på at nedbringe rengøringshyppigheden.

4. Øvrige besparelser på teknik- og serviceområdet

Blandt øvrige besparelser, som ikke indgår i ovennævnte kategorier, kan blandt andet nævnes tiltag som fx at stoppe med lukkevagter på skoler i [Lejre Kommune](#).

Tværgående besparelser, der påvirker flere kommunale områder

Flere kommuner har tværgående besparelser i deres budgetforlig, dvs. besparelser, der påvirker alle eller flere fagområder i kommunen. Nogle kommuner vil finde besparelser ved at nedbringe sygefraværet blandt medarbejdere. For eksempel vil [Ikast-Brande Kommune](#) reducere antallet af sygemeldte borgere arbejdende i Ikast-Brande Kommune ved hjælp af en tværgående indsats:

"Ikast-Brande Kommune er den arbejdsplads i kommunen med det højeste sygefravær. Det er især blandt medarbejdere med et lavt uddannelsesniveau på områderne; skole, ældre og psykiatri- og handicap, at sygefraværet er højt. En stor del af medarbejderne på disse områder er bosat i kommunen, og det medfører en udgift for jobcentret på samtaler, indsatser og udbetaling af sygedagpenge, når en ansat sygemeldes. (...) Der ønskes iværksat en tværgående indsats med det formål at nedbringe antallet af sygemeldte ansatte med 10 færre om året. En tværgående gruppe bestående af HR, Løn og sygedagpengeområdet vil tage afsæt i de 9 gode tiltag som STAR (Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering) har anbefalet til optimal håndtering af sygefravær og omsætte de gode indsatser til en Ikast-Brande model"

[\(Ikast Brande Kommune byråd, referat 14/5 2018, bilag "Budget 2019-2022. Konsekvensbeskrivelse af forslag til besparelse", forslag nr. 05.07 \)](#)

Andre eksempler på kommuner, der vil finde besparelser ved at nedbringe sygefraværet, er [Glostrup](#) og [Greve Kommune](#). I Glostrup Kommune gælder det dog ikke på skole- og dagtilbudsområdet, eftersom disse områder nyligt har været underlagt et tiltag for at nedbringe sygefraværet.

Nedbringelser af sygefravær er ikke nødvendigvis en problematisk form for besparelse, men kan potentielt set være det. Det afhænger af, om kommunen har lagt en realistisk strategi for nedbringelse af sygefraværet og at kommunen investerer i initiativer, der kan nedbringe sygefraværet. Det er dog generelt problematisk, hvis besparelsen tages på forhånd. En vigtig pointe er, at sygemeldt personale ikke er i en frivillig position. Derfor bør kommuner ikke regne med, at sygemeldte uden videre kan fravælge sygdom, blot ved at kommunen sætter krav om nedbragt sygefravær.

Bilag 1. Oversigt over kommuner i gennemgangen

Du kan komme direkte til de enkelte kommuners besparelser på spareforslag.dk ved at trykke på kommunen.

Allerød	Hørsholm	Greve
Ballerup	Ishøj	Køge
Bornholm	Lyngby-Taarbæk	Lejre
Brøndby	Vallensbæk	Næstved
Dragør	Holstebro	Ringsted
Egedal	Ikast-Brande	Roskilde
Fredensborg	Lemvig	Slagelse
Frederiksberg	Norddjurs	Stevns
Frederikssund	Randers	Vordingborg
Furesø	Skanderborg	Faaborg-Midtfyn
Gladsaxe	Skive	Fanø
Glostrup	Struer	Langeland
Gribskov	Aarhus	Middelfart
Halsnæs	Brønderslev	Nordfyn
Helsingør	Jammerbugt	Nyborg
Hillerød	Mariagerfjord	Svendborg
Hvidovre	Vesthimmerland	Sønderborg
Høje-Taastrup	Faxe	Tønder